

VILNIAUS UNIVERSITETO ŠIAULIŲ AKADEMIJOS  
2026–2030 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Proveržio ir tobulėjimo kryptys

5 metų tikslas

Priemonė

		Pažangos rodikliai	Nuoroda į VU strategiją	2025	2026	2030
1.	Stiprios akademinės ir sociokultūrinės studentų bendruomenės kūrimas	Studijuojančiųjų skaičius		2100	2200	2200
1.1.	Motyvuotų stojančiųjų pritraukimas	Gerus mokymosi rezultatus turinčiųjų įstojusių augimas, proc.	5.1.			7
1.1.1.	Rinkos poreikius atitinkantis studijų programų paketas	Priimtųjų skaičius	5.1.	500	500	500
		Priimtųjų užsienio studentų skaičius	5.1.1.	60	50	60
		Užsienio studentų skaičius (bendras)	5.1.1.	210	210	250
		Studijų programų (anglų kalba) skaičius	5.1.1.		6	8
		Rentabilių studijų programų dalis nuo visų vykdomų studijų programų, proc.	5.1	80%	70	70
1.1.2.	Magistrantūros studijų plėtra	Praktinių ir vadovams (executive) magistrantūros programų skaičius	4.1.2.			2
		Magistrantūros studentų skaičiaus augimas, proc.	4.1.2.		7	15
		Mikrokredencialų / mikro kvalifikacijų sistemos veikimas magistrantūros studijų programose dalykų pripažinimui / įskaitymui (studijų programų procentas)	4.1.3.			80
1.1.3.	Studijų kokybės didinimas	Studentų, patenkintų studijomis, proc.	7.1	80%	80	80
		Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)	7.1.1.		70	75
		Mentorystės programoje dalyvaujanti studentų, dalis (proc.)	7.1.1.		1	10
1.2.	Tarptautiškumo ir tarpkryptiškumo studijų programose įtvirtinimas	I-II pakopų studentų, įgijusių tarptautinės (konferencijos, forumai, seminarai, mobilumas, užsienio dėstytojų paskaitos, tarptautiniai projektai) patirties, dalis (proc.)	6.1.		10	40
1.2.1.	Siekti studijų tarpkryptiškumo plėtojimo	Tarpkryptinių studijų programų skaičius	6.2.1.		1	2
		Tarpkryptinių studijų dalykų skaičius	6.2.1.		2	5

1.2.2.	Didinti studijų tarptautiškumą	Studijų programų, kurių studijų procese dalyvauja užsienio dėstytojai, dalis, proc. (trumpalaikis mobilumas, Erasmus, Nordplus, svečiai, projektai, svečiai)	6.1.2.		50	80
		Užsienio dėstytojų skaičius (darbo santykiai)	6.1.3.	8	9	15
		Dalyvaujančio (virtualiame ir fiziniame) tarptautiniame mobilume akademinio personalo dalis, proc.	6.1.	8	10	20
<b>2.</b>	<b>Stiprus akademijos mokslas</b>	<b>VU ŠA mokslo krypčių, kurių palyginamojo ekspertinio vertinimo mokslo kokybės įvertis ne mažesnis nei 4 iš 5, dalis bendrame krypčių skaičiuje, proc.</b>	<b>VU strateginės pažangos rodiklis</b>	<b>65</b>		<b>70</b>
<b>2.1</b>	<b>Siekti aukščiausių mokslo rezultatų visose akademijoje vystymose mokslo kryptyse</b>	<b>Aukščiausio lygio mokslo produkcijos dalis visoje mokslo produkcijoje, proc.</b>		<b>60</b>	<b>60</b>	<b>70</b>
2.1.1	Mokslo pasiekimus publikuoti aukšto lygio mokslo žurnaluose ir monografijose	CA WoS su IF ir/arba SCOPUS su SNIP publikacijų procentas nuo visų publikacijų		60	60	70
		CA WoS (Scopus) Q1-Q2 publikacijų procentas nuo CA WoS publikacijų		65	50	60
		Mokslo monografijos / mokslo studijos (arba jų dalys) pripažintose leidyklose skaičius		1	1	10
2.1.2	Tobulinti doktorantūros studijų procesą	Doktorantų seminarai akademijoje, skaičius	4.2.	8	10	12
		Doktorantų nubyrimas (nutraukusių studijas iš priimtų per vieną priėmimo ciklą), proc.	4.2	20	20	<25
		Doktorantų dalyvavimo projekcinėje veikloje mastas (per metus) proc. nuo visų doktorantų	4.2	11	11	>10
2.1.3	Skatinti akademinis darbuotojus dalyvauti stažuotėse (1-6 mėn.)	Stażuočių skaičius		2	3	5
2.1.4	Mokslinių tyrimų rezultatų sklaida mokslinėse konferencijose	Organizuotų mokslinių konferencijų skaičius		13	15	15
		Pranešimų skaičius konferencijų plenariniuose posėdžiuose		4	5	15
		Bendrų mokslinių tyrimų ar projektų kartu su užsienio tyrėjais skaičius		1	3	5
2.1.5	Podoktorantūros stažuotojų pritraukimas	Podoktorantūros stažuotojų skaičius	3.	1	2	5
2.1.6	Investicijų į mokslinę infrastruktūrą didinimas	Įkurtų laboratorijų skaičius	1.2.1.; 2.3.		0	2
		Nupirktų mokslinio tyrimų vykdymui skirtų licenzijų skaičius	1.2.1.; 2.3.		2	5
<b>2.2</b>	<b>Didinti mokslo konkursinį finansavimą</b>	<b>Mokslo projektų skaičius</b>		<b>8</b>	<b>6</b>	<b>12</b>
2.2.1	Siekti išorinio mokslo finansavimo įgyvendinant aukščiausio lygio projektus	Pateiktų Horizon Europe ir kt. paraiškų skaičius		2	2	4

2.2.2	Teikti ir vykdyti nacionalinius mokslo projektus (LMT ir kiti)	Pateiktų nacionalinių mokslo projektų paraiškų skaičius		5	6	15
2.2.3	Vykdyti mokslo projektus	Vykdomų mokslo projektų sk.		12	10	15
2.2.4.	Mentorystės sistemos projektų rengimui kūrimas	Suorganizuotų mentorystės renginių skaičius	12.1; 2.1.		1	3
		Projektų idėjų pristatymo renginių skaičius			1	2
<b>3.</b>	<b>Auganti įtaka visuomenei, regionui ir valstybei</b>	<b>Akademinio personalo dalis, dalyvaujanti ekspertinėje veikloje, proc.</b>	<b>12.1.</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>70</b>
<b>3.1</b>	<b>Ekspertinis poveikis valstybei ir regioninės politikos formavimui</b>	<b>Akademinio personalo dalis, dalyvaujanti ekspertinėje veikloje, proc.</b>	<b>12.1.3.</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>70</b>
3.1.1	Dalyvauti ekspertinėse ir konsultacinėse veiklose regionų politikos formavimo ir įgyvendinimo	Įsitraukusiojo akademinio personalo dalis, procentas	12.1.3.		20	25
3.1.2	Dalyvauti ekspertinėse ir konsultacinėse veiklose nacionalinės politikos formavimo ir įgyvendinimo	Įsitraukusiojo akademinio personalo dalis, procentas	12.1.3.		20	25
<b>3.2</b>	<b>Stipri mokslo komunikacija</b>	<b>Mokslo sklaidos įgyvendintų priemonių skaičius</b>		<b>54</b>	<b>75</b>	<b>98</b>
3.2.1	Viešinti atliktų mokslinių tyrimų rezultatus: spaudos pranešimai, interviu TV ir pan.	Svarbiausių mokslo populiarinimo veiklų skaičius		25	35	50
3.2.2	Mokslo rezultatų taikomumo didinimas	Vadovėlių, metodinių, didaktinių priemonių sk.		4	5	8
3.2.3	Organizuoti atvirus mokslo renginius plačiai visuomenei	Veiklų skaičius (Erdvėlais žemė, STEAM dienos, Šiaulių dienos, Šiaulių naktys, Muziejų dienos, Tyrėjų naktys, tiksliniai forumai ir kt.)		25	35	40
<b>3.3</b>	<b>Motyvuoto ir stipraus studento ar absolvento pritraukimas į akademinę veiklą</b>	<b>Bendrų mokslo publikacijų su I ir/ar II studijų pakopos studentais absolventais (2 metai po baigimo) skaičius</b>		<b>3</b>	<b>7</b>	<b>15</b>
<b>4.</b>	<b>Regiono tematikos ir švietimo tyrimų stiprinimas</b>	<b>Mokslo publikacijų tematika skaičius</b>	<b>12.</b>		<b>10</b>	<b>15</b>
4.1.	12. Regionų atsparumo tematikų tyrimų vystymas	Mokslo publikacijų regionų atsparumo tematikoje skaičius	12.1	10	10	15
		Mokslo publikacijų skaičius			10	15
		Mokslo projektų paraiškų skaičius.			3	5
		Rezultatų sklaidos renginių skaičius (nacionalinių ir tarptautinių)			3	3
4.2.	Švietimo tyrimų tematikų vystymas	Mokslo tyrimų rezultatų pristatymų (forumų, seminarų ir pan.) ir politikos rekomendacijų skaičius	12.1	4	2	4

		Rezultatų sklaidos renginių skaičius (nacionalinių ir tarptautinių)			10	15
		Mokslo projektų paraiškų skaičius.			2	8
		Tarptautinės (WoS CA ir Scopus su cit. Indeksu) mokslo publikacijų su užsienio mokslininkais skaičius (arba proc. nuo skaičiaus)			20 proc.	50 proc.
		Mokslo monografijų / studijų skaičius.			1	5
<b>5</b>	<b>Stipri partnerystė</b>	<b>Organizuotų ir vestų seminarų, viešų paskaitų ir kitų renginių / edukacijų / profesinio orientavimo renginių skaičius švietimo įstaigoms</b>	<b>2.1.; 2.3.; 11.5; 13.2</b>		<b>150</b>	<b>150</b>
		<b>VUŠA ambasadorių skaičius</b>			<b>50</b>	<b>55</b>
<b>5.1</b>	<b>Plėtoti narystę tarptautinėse organizacijose ir asociacijose</b>	<b>Akademijos bendruomenės narių įsitraukimo į tarptautinių organizacijų ir asociacijų veiklas skaičius /proc.</b>			<b>45</b>	<b>50</b>
<b>5.2</b>	<b>Stiprinti bendradarbiavimą su verslo ir viešojo sektoriaus institucijomis</b>	<b>Pritrauktų lėšų suma, Eur</b>	<b>2.1.; 2.3.</b>		<b>91 000</b>	<b>96000</b>
5.2.1	Organizuoti edukacines veiklas	VUŠA Informacinio centro (Bibliotekos) edukacijų, ekskursijų ir renginių skaičius (dalyvių skaičius)			2300	2500
		Mokslinių pažintinių (edukacinės) ir tiriamųjų darbų užsiėmimų STEAM veiklų vaikams skaičius (valandomis) (dalyvių skaičius)			3000	3500
		Botanikos sodo edukacijos ir renginiai			3000	3500
5.2.2	Dalyvauti bendruose projektuose su verslo ir viešojo sektoriaus institucijomis	Verslo sektoriaus (Lietuvos ir užsienio) MTEP užsakymų apimtis, Eur	2.1.; 2.3.			5000
		Viešojo sektoriaus (Lietuvos ir užsienio) užsakymų apimtis, Eur			6 000	6000
5.2.3	Plėsti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais	Pritraukta lėšų suma iš paslaugų ir bendradarbiavimo sutarčių, Eur			14000	14000
		Bendrų renginių/ iniciatyvų su socialiniais partneriais skaičius (įsitraukimas į SP viešinimo veiklas) (Bebras, ŠREA, jaunųjų tyrėjų konferencija)	11.5.		5	7
		Paramos pagrindu gautos lėšos Eur			15000	15000
5.2.4	Plėsti kvalifikacijos tobulinimo paslaugų paketą	Kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius	11.5.; 13.2		33	35
		Lėšos, gautos už kvalifikacijos tobulinimo, Eur			56 000	56000
		Kvalifikacijos tobulinimo dalyvių skaičius			730	750
5.2.5	Atviros prieigos paslaugų plėtojimas	Atviros prieigos erdvių, kuriose teikiamos įvairios edukacinės paslaugos / švietimo pagalbos) skaičius	11.5.		5	5
<b>6.</b>	<b>Veiksminga organizacija</b>	<b>Darbuotojų bendras pasitenkinimo darbu proc.</b>	<b>11.</b>		<b>70</b>	<b>75</b>
<b>6.1</b>	<b>Kurti bendruomenę, kurioje veiklas vykdo motyvuoti darbuotojai ir įsitraukę studentai</b>	<b>Kvalifikaciją kėlusiu darbuotojų procentas</b>			<b>55</b>	<b>55</b>
						<b>60</b>

6.1.1	Tobulinti vidinę komunikavimo sistemą	Bendruomenės susirinkimų skaičius		7	7	8
6.1.2	Skatinti bendrabarbiavimą/įsitraukimą VU ŠA SA ir atskirų studentų į Akademijos veiklas	Studentų, įsitraukiančių į VU ŠA veiklas skaičius (SPK, renginiai, rinkodara) skaičius		60	60	70
6.1.3	Sveikatos stiprinimo paslaugų ir sporto veiklų įvairovės plėtra akademinėi bendruomenei ir visuomenei	Sveikatos stiprinimo ir sveikos gyvensenos renginių skaičius		4	5	5
<b>7.</b>	<b>Įtrauki aplinka</b>	<b>Modernizuoto patalpų ploto dalis, %</b>		<b>50%</b>	<b>50</b>	<b>80</b>
7.1	Didinti pastatų energetinį efektyvumą	Višinskio g. 25 pastato apšiltinimo proc.		0%	0	100
7.2	Atnaujinti bendrabučių infrastruktūrą	Įrengtų (pilna modernizacija) gyvenamųjų patalpų studentams kambarių skaičius		0	0	80
<b>8</b>	<b>Tvarūs finansai</b>	<b>Subalansuotas biudžetas</b>		<b>taip</b>	<b>taip</b>	<b>taip</b>
8.1	Diversifikuoti pajamas skatinant finansinį augimą ir studijų programų rentabilumą	Pajamų didėjimas, procentinis pokytis		5%	5	5
8.1.1	Didinti projektinio finansavimo pajamas	Pajamos iš mokslinės projektinės veiklos, Eur		300 000	300000	400000